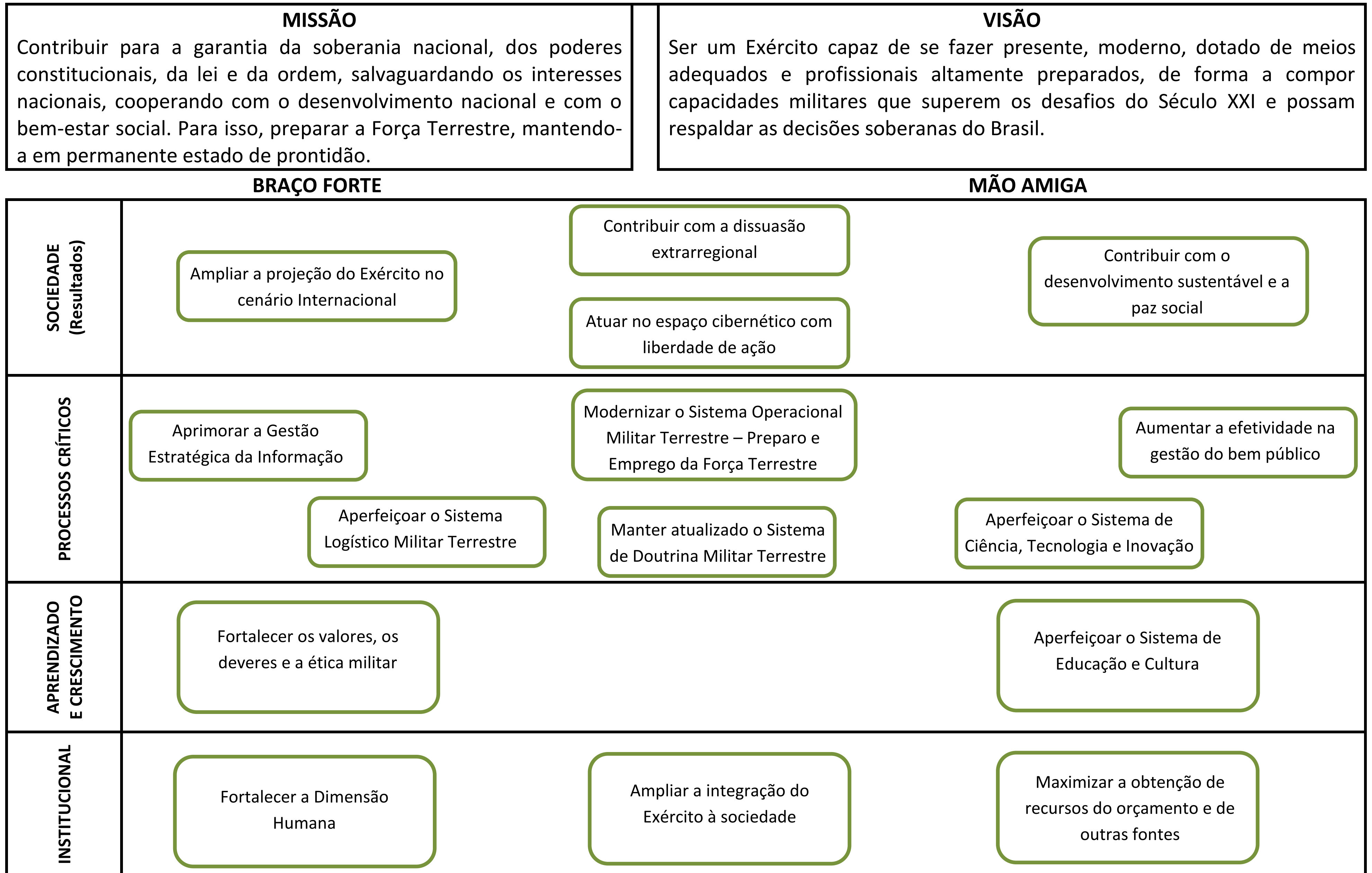
ANEXO A – MAPA ESTRATÉGICO DO EXÉRCITO



Brasília – DF, 20 de dezembro de 2019.

Gen Ex EDSON LEAL PUJOL
Comandante do Exército

ANEXO B

EXTRATO DOS INDICADORES ESTRATÉGICOS

OBJETIVO		INDICADOR	FÓRMULA DE CÁLCULO	META / DESEMPENHO	RESPONSÁVEL PELO DADO
OEE 01 CONTRIBUIR COM A DISSUASÃO EXTRARREGIONAL	TENDÊNCIA	IT 01 Índice de geração de força e defesa da sociedade	= [(% de execução do SPtf Defesa da Sociedade x 2) + (% de execução do SPtf Geração de Força x 1)] /3	100% de execução anualmente	EPEx
	RESULTADO	IR 01 Índice de Operacionalidade da Força Terrestre	= [(Índice de eficácia na prontidão x 50) + (Índice de Prontidão Logística x 40) + (Índice de Efetivo Existente nas Brigadas x 30)] / 100	80 % de operacionalidade anualmente	COTER
OEE 02 AMPLIAR A PROJEÇÃO DO EXÉRCITO NO CENÁRIO INTERNACIONAL	TENDÊNCIA	IT 02.1 Incremento qualitativo dos entendimentos de cooperação	média ponderada do incremento qualitativo do estabelecimento dos entendimentos de cooperação	aumento de 10% até 2023	5ª SCh EME
		IT 02.2 Índice de Prontidão de Capacidades de Manutenção de Paz das Nações Unidas	% das tropas ofertadas no Sistema de Prontidão de Capacidades de Manutenção de Paz das Nações Unidas (UNPCRS) equipadas e adestradas, no ciclo anual, de acordo com os requisitos dos respectivos níveis e com o planejamento setorial.	100% das tropas ofertadas no UNPCRS adestradas e dotadas das capacidades requeridas, mediante rodízio anual.	
	RESULTADO	IR 02 Índice de ampliação da projeção do Exército no Cenário Internacional	= (IC 02.1 + IC 02.2) / 2	desempenho de 100% anualmente	
		IC 02.1 Incremento médio de efetivação de intercâmbios	média ponderada da efetivação dos entendimentos de intercâmbios	aumento médio de 20% de efetivação de intercâmbios até 2023	

		IC 02.2 Incremento médio de cargos relevantes em organismos internacionais	= (incremento de cargos em organismos regionais + incrementos de cargos em missões de paz + incremento de cargos na ONU + incremento de missões diplomáticas fixas) / 4	aumento médio de 10% dos cargos relevantes em organismos internacionais até 2023	
OEE 03 CONTRIBUIR COM O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL E A PAZ SOCIAL	TENDÊNCIA	IT 03.1 Índice de sensoriamento e apoio à decisão e emprego; e de apoio às operações de cooperação e coordenação com agências	= (% de execução do PrgEE SISFRON + % de execução do PrgEE OCOp + % de execução do PrgEE PROTEGER + % de execução do PrgEE Sentinela da Pátria) / 4	100% de execução anualmente	EPEx
	RESULTADO	IR 03 Índice de contribuição com o desenvolvimento sustentável e a paz social	= (IC 03.1 + IC 03.2) / 2	desempenho de 100% anualmente	COTER
		IC 03.1 Percentual de municípios atendidos pelas parcerias/convênios	= (Nr de municípios reconhecidos em SE e/ou ECP atendidos no ano A) / (Nr total de municípios reconhecidos em SE e/ou ECP no ano A)	100% de municípios reconhecidos em SE e/ou ECP atendidos anualmente	COTER
		IC 03.2 Índice de gestão ambiental e apoio às ações subsidiárias	= (Taxa de realização de Diagnóstico Ambiental + Taxa de apoio à Defesa Civil) / 2	100% de execução anualmente	DEC
OEE 04 ATUAR NO ESPAÇO CIBERNÉTICO COM LIBERDADE DE AÇÃO	TENDÊNCIA	IT 04.1 Percentual de completamento do efetivo do ComDCiber, CDCiber e ENaDCiber	= (total do efetivo de militares carreira existente / total do efetivo de militares de carreira previstos para o completamento de pessoal) x100	100% de completamento até 2023	DCT
		IT 04.2 Índice de produção do conhecimento no setor	= (% de desenvolvimento doutrinário + % de emprego da sistemática de acompanhamento doutrinário e lições aprendidas) / 2	desempenho de 100% anualmente	

	RESULTADO	IR 04 Índice de atuação no espaço cibernético com liberdade de ação	= (Índice de implantação do Sistema Militar de Defesa Cibernética x 30) + (Índice de implantação da estrutura de Defesa e Guerra Cibernética x 70) / 100	desempenho de 100% anualmente	
OEE 05 MODERNIZAR O SISTEMA OPERACIONAL MILITAR TERRESTRE (SISOMT) - PREPARO E EMPREGO DA FORÇA TERRESTRE	TENDÊNCIA	IT 05 Índice de execução do programa SISOMT	= (% de entregas de módulos do programa SISOMT + % de recursos investidos no programa SISOMT) / 2	desempenho de 100% anualmente	COTER
	RESULTADO	IR 05 Índice de preparo para emprego militar terrestre	= (% de pessoal das forças de emprego estratégico adestrado no Sistema de Prontidão + % de implantação do Sistema GPrep FTer) / 2	índice em 80% anualmente	
OEE 6 MANTER ATUALIZADO O SISTEMA DE DOUTRINA MILITAR TERRESTRE	TENDÊNCIA	IT 06.1 Percentual de aprovação de propostas de lições aprendidas	= (Total das propostas aprovadas / Total das propostas recebidas e analisadas) x 100	100% de propostas aprovadas anualmente	COTER
	RESULTADO	IR 06 Índice de atualização do SIDOMT	= (IC 06.1 + IC 06.2) / 2	desempenho de 100% anualmente	
		IC 06.1 Índice de atualização da Doutrina Militar Terrestre (DMT)	= (% de experimentações doutrinárias realizadas com sucesso + % de revisão e atualização das publicações doutrinárias) / 2	90% de atualização anualmente	
		IC 06.2 Índice de transformação da DMT	= (% de atualização de CONDOP + % de atualização de QO + % de elaboração de publicações doutrinárias) / 3	90% transformada anualmente	

OEE 07 APRIMORAR A GESTÃO ESTRATÉGICA DA INFORMAÇÃO	TENDÊNCIA	IT 07 Índice de processos definidos pela ISO 20000 implantados no SisTEx	= (Total de processos da ISO 20000 implantados no SisTEx / Total de processos da ISO 20000 previstos para implantação no SisTEx) x 100	100% de implantação até 2023	DCT
	RESULTADO	IR 07 Índice de aprimoramento da gestão estratégica da informação	= (Índice de estruturação da gestão estratégica de TIC + Índice de reorganização do SINFOEx + Índice de aperfeiçoamento da infraestrutura do Sistema de Comando e Controle)/2	desempenho de 100% anualmente	
OEE 08 APERFEIÇOAR O SISTEMA LOGÍSTICO MILITAR TERRESTRE	TENDÊNCIA	IT 08 Índice de aderência de execução orçamentária	= (orçamento realizado / orçamento planejado)	tendência a 1 (aderente ao planejado)	COLOG
	RESULTADO	IR 08 Índice de aperfeiçoamento do SLMT	= (IC 08.1 + IC 08.2) / 2	desempenho de 100% anualmente	
		IC 08.1 Percentual de desenvolvimento do SIGELOG	= (Pontos de função realizados / Pontos de função planejados) x 100	100% desenvolvido até 2023	
		IC 08.2 Índice de Desempenho do PAIT e Prg EE SLMT (IDPT)	= (Orçamento do projeto - Valor agregado / Orçamento do Projeto - Valor Planejado)	convergir para 1	
OEE 09 APERFEIÇOAR O SISTEMA DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO	TENDÊNCIA	IT 09 Percentual de concludentes dos cursos de pós-graduação do IME	= (Total de concludentes dos cursos de pós-graduação do IME / Total de matriculados nos cursos de pós-graduação do IME) x 100	100% de concludentes anualmente	DCT
	RESULTADO	IR 09 Índice de aperfeiçoamento do SCTIEx	= [(Índice de contribuição para BID x 6) + (Índice de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação de PRODE x 38) + (Índice de modernização laboratorial do SCTIEx x 16) + (Índice de capacitação do corpo técnico x 14) + (Índice de reestruturação do SCTIEx x 8) + (Índice de atualização da normatização do SCTIEx x 18)] / 100	100% de desempenho anualmente	

OEE 10 AUMENTAR A EFETIVIDADE NA GESTÃO DO BEM PÚBLICO	TENDÊNCIA	IT 10 Índice Geral de Governança e Gestão (IGG/TCU)	levantamento integrado de Governança Organizacional Pública	exposição MÉDIA da avaliação do IGG/TCU	EGRICEx
	RESULTADO	IR 10 Índice de Maturidade da Gestão EB	média dos índices de maturidade da gestão dos ODOp, ODS, OADI e Cmdo Mil A	69% de maturidade até 2023	Gab EME
OEE 11 FORTALECER OS VALORES, OS DEVERES E A ÉTICA MILITAR	TENDÊNCIA	IT 11 Índice de investimento para preservação do patrimônio histórico e cultural	= (valor empregado no investimento / valor recebido pelo DECEx) x 100	6% de investimento anualmente	DECEx
	RESULTADO	IR 11 Índice de Desempenho na Gestão do Patrimônio Histórico e Cultural	= (Desempenho na Gestão do Patrimônio Histórico e Cultural A / Desempenho na Gestão do Patrimônio Histórico e Cultural no ano A-1) X 100	aumento de 5% anualmente	
OEE 12 APERFEIÇOAR O SISTEMA DE EDUCAÇÃO E CULTURA	TENDÊNCIA	IT 12 Índice de docentes titulados	= (Nr de docentes titulados / total de docentes) x 100	80% anualmente	DECEx
	RESULTADO	IR 12 Índice de aperfeiçoamento do SECEx	= (IC 12.01 + IC 12.02 + IC 12.03) / 3	desempenho de 100% anualmente	
		IC 12.01 Incremento do Desempenho da Educação Profissional Militar	= (Desempenho da Educação Profissional Militar no ano A / Desempenho da Educação Profissional Militar no ano A-1) X 100	aumento de 5% anualmente	
		IC 12.02 Incremento do Desempenho da Capacitação Física e do Desporto	= (Desempenho da Capacitação Física e do Desporto no ano A / Desempenho da Capacitação Física e do Desporto no ano A-1) X 100	aumento de 5% anualmente	

		IC 12.03 Incremento do Desempenho da Produção do Conhecimento	= (Desempenho da Produção do Conhecimento no ano A / Desempenho da Produção do Conhecimento no ano A-1) X 100	aumento de 5% anualmente.	
OEE 13 FORTALECER A DIMENSÃO HUMANA	TENDÊNCIA	IT 13 Incremento de procura pela carreira militar	= [(Relação candidato e vaga no ano A - Relação candidato e vaga no ano A-1) / (Relação candidato e vaga no ano A-1)] x 100	aumento de 0,5% ao ano na procura	DGP
	RESULTADO	IR 13 Índice de Fortalecimento da Dimensão Humana	= (Índice de Satisfação da Valorização da Força de Trabalho + Índice de Satisfação da Qualidade de Vida da Família Militar + Índice de Satisfação da Capacitação da Força de Trabalho + Índice de Satisfação da Infraestrutura de apoio à Dimensão Humana) / 4	média de 70% de satisfação	
OEE 14 AMPLIAR A INTEGRAÇÃO DO EXÉRCITO À SOCIEDADE	TENDÊNCIA	IT 14 Índice de inserções positivas na mídia	Relação da análise do monitoramento e da centimetragem das notícias publicadas nas mídias de conteúdo público e por assinatura	50% de inserções positivas anualmente	CCOMSEx
	RESULTADO	IR 14 Índice de Integração do Exército à sociedade	= [(% de credibilidade do EB junto aos formadores de opinião x 2) + (% de credibilidade do EB junto à população brasileira)] / 3	81% de credibilidade anualmente	
OEE 15 MAXIMIZAR A OBTENÇÃO DE RECURSOS DO ORÇAMENTO E DE OUTRAS FONTES	TENDÊNCIA	IT 15 Índice de atendimento das necessidades orçamentárias	= [(LOA do Ano A + Créditos do Ano A "despesas discricionárias") / NGE do Ano A "despesas discricionárias"] x 100	80% de atendimento das NGE anualmente	6ª SCh / EME
	RESULTADO	IR 15 Índice de Maximização de recursos	= (Incremento de recursos provenientes de emendas parlamentares x 2 + incremento de recursos provenientes de outras fontes) / 3	incremento de 1% anualmente	

Brasília – DF, 20 de dezembro de 2019.

Gen Ex EDSON LEAL PUJOL
Comandante do Exército